

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA****Introducción**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades. De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1) Autorización e Historia.**

La Universidad de la Sierra se crea por el poder ejecutivo del Gobierno del Estado de Sonora mediante decreto publicado el 15 de abril de 2002 en el boletín oficial del Estado de Sonora. Siendo instituido como un organismo público de la administración pública paraestatal con personalidad jurídica y patrimonios propios teniendo su domicilio en el Municipio de Moctezuma Sonora.

La universidad tiene obligaciones fiscales por sus operaciones únicamente como retenedor por pagos de salarios y pagos a terceros, la Entidad no es sujeta al Impuesto Sobre la Renta, sin embargo tiene la obligación de retener el Impuesto Sobre la Renta y exigir que la documentación reúna los requisitos fiscales cuando se efectúan los pagos a terceros y estén obligados a ello, de acuerdo a la Ley del Impuesto Sobre la Renta, asimismo, la Entidad no es contribuyente del Impuesto al Valor Agregado, por lo que reconoce como parte del gasto el Impuesto al Valor Agregado que le es trasladado en los pagos de bienes y servicios.

**2) Panorama económico y financiero**

A nivel Estatal la Universidad cuenta con un convenio de apoyo financiero para recibir Subsidio ordinario durante el ejercicio fiscal 2025 celebrado con la SEC.

A nivel federal la Universidad cuenta con un convenio de apoyo financiero para recibir Subsidio ordinario durante el ejercicio fiscal 2025 celebrado con el Ejecutivo Federal por conducto de la Secretaría de Educación Pública para ejercerse en el ejercicio fiscal 2025.

**3) Organización y Objeto Social**

El objeto principal del organismo es la impartición de educación superior en sus diversas licenciaturas e ingenierías; siendo esta su principal actividad. Se están ejerciendo recursos remanentes de programas etiquetados subsidiados en el ejercicio 2022 y ejercicios anteriores, y/o anteriores dentro del régimen jurídico establecido para las Entidades Públicas Paraestatales.

**4) Bases de preparación de los Estados Financieros**

La entidad emite sus estados financieros observando la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables (en lo que al activo fijo respecta, están registrados con valor histórico). Para efectos de la valuación de los bienes muebles e inmuebles se ha utilizado el costo histórico, excepto 3 vehículos están contabilizados en una cantidad simbólica de acuerdo a la LGCG por tener un funcionamiento nulo y se encuentran a la fecha con una depreciación total.

De igual manera, la información financiera se apega a los postulados básicos establecidos en la ley general de contabilidad gubernamental.

La entidad reconoce sus gastos en base a devengados, siendo este un cambio en la política de emisión de información derivado de la nueva ley de contabilidad Gubernamental.

**5) Políticas de contabilidad Significativas****Caja**

- A partir del ejercicio 2020 no se cuenta con Caja Chica

**Bancos**

- Las cuentas bancarias y firma de cheques son administradas bajo el registro de firmas mancomunadas.

- Los estados de cuenta de bancos son revisados minuciosamente por el responsable contable a través de las conciliaciones bancarias mensuales.

- Las chequeras nuevas se revisan, en lo que se refiere a números y folios.

**Gastos por comprobar**

- Los gastos deberán ser comprobados a más tardar, en 5 (cinco) días después de terminada la comisión, en caso contrario se descuentan por nómina.

**Deudores diversos**

- Los recursos de la institución no se utilizan para préstamos personales.

**Activo fijo**

- Se lleva el control de activos fijos.

- Se lleva un sistema de resguardo de Activo fijo a cada empleado o funcionario y se le realizan revisiones a los resguardos de activo fijo, de manera selectiva, si no cuenta con los activos que se asignaron se le descontará por nómina.

**Ingresos**

- Todos los ingresos recibidos (subsidios estatal y federal, así como recursos etiquetados provenientes de la federación y del estado) se depositan a la cuenta bancaria correspondiente a nombre de Universidad de la sierra.

- Todos los ingresos recibidos (por conceptos de Aportación a la calidad educativa, Constancias, Credenciales...) se depositan a la cuenta bancaria N° 51908243936 a nombre de Universidad de la sierra recursos propios.

- Con el objeto de cuidar la veracidad de los estados financieros, no se provisionan ni se reconocen adeudos por colegiaturas pendientes.

**Otro Ingresos**

- Los ingresos no propios de la actividad se contabilizan como "Otros Ingresos".

**Ingresos excedentes de libre disposición**

- Para la creación de un fondo de ingresos excedentes de libre disposición para ejercicios subsecuentes, se considerará como política de control interno, que la institución podrá aplicar los excedentes en mención a partidas que considere necesarias para la operación de acuerdo a la prioridad que exista y se debe ejercer conforme al artículo 14 de la Ley de Disciplina Financiera

**Egresos**

- Las erogaciones mayores a \$ 2,000.00 y menores a \$ 4,999.99, se hacen con cheque nominativos con leyenda: "para abono en cuenta del beneficiario", si así lo decide la universidad de la Sierra, sobre todo, los finiquitos (de éstos no definida cantidad)

- Las erogaciones mayores a \$ 5,000.00, se hacen con transferencia bancaria.

- Los cheques en tránsito de las erogaciones (entregados efectivamente al contribuyente), se cancelan en un plazo igual o mayor a 90 días

**6) Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.**

No aplica por la razón de que no existe un compromiso de pago en moneda extranjera

**7) Reporte analítico del activo**

a)	Cuenta	CONCEPTO	Vida útil (años)	TASA
	1.2.3.3	Edificios no habitacionales	30	3.3%
	1.2.4.1.1	Muebles de oficina y estantería	10	10.0%
	1.2.4.1.2	Muebles, excepto de oficina y estantería	10	10.0%
	1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	3	33.3%
	1.2.4.1.4	Mobiliario para Escuelas, Laboratorios y Talleres	10	10.0%
	1.2.4.1.9	Otros mobiliarios, y equipo de administración	10	10.0%
	1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3%
	1.2.4.2.3	Cámaras fotográficas y de video	3	33.3%
	1.2.4.3.1	Equipo médico y de Laboratorio	5	20.0%
	1.2.4.6.2	Maquinaria y equipo industrial	10	10.0%
	1.2.4.6.5	Equipo de comunicación y telecomunicación	10	10.0%
	1.2.4.6.6	Equipo de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	10	10.0%
	1.2.4.6.7	Herramientas, máquinas-herramientas	10	10.0%
	1.2.4.6.9	Otros equipos	10	10.0%

b) No ha habido cambios en el porcentaje de depreciación

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo

**Estado Analítico del Activo**  
(PESOS)

I-06

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>83,525,490</b>	<b>53,854,775</b>	<b>38,061,394</b>	<b>99,318,870</b>	<b>15,793,380</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>3,894,996</b>	<b>39,363,544</b>	<b>35,150,800</b>	<b>8,107,740</b>	<b>4,212,744</b>
Efectivo y Equivalentes	3,877,612	24,231,394	20,042,439	8,066,567	4,188,954
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,384	15,132,150	15,108,360	41,174	23,790
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
<b>Activo No Circulante</b>	<b>79,630,494</b>	<b>14,491,231</b>	<b>2,910,594</b>	<b>91,211,130</b>	<b>11,580,636</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,488,331	-	-	53,488,331	-
Bienes Muebles	42,789,465	14,390,931	-	57,180,396	14,390,931
Activos Intangibles	371,706	100,300	-	472,006	100,300
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 17,101,339	-	2,910,594	- 20,011,934	- 2,910,594
Activos Diferidos	82,331	-	-	82,331	-

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés en las inversiones financieras  
No existen riesgos porque no existen inversiones financieras

e) No hay valor en el ejercicio de los bienes construidos porque no estamos autorizados para ejercer en construcción

f) No hay otras circunstancias que afecten el activo

g) No se genera efectos contables en este periodo

h) En la administración de activos existe un resguardo

**8) Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

No aplica ya que la Universidad de la Sierra no cuenta con fideicomisos.

**9) Importe de recaudación.**

SUBSIDIO		PRESUPUESTO AUTORIZADO	MODIFICADO	RECAUDADO	%
Estatal	(Transferencia, asignaciones, subsidios y ayudas)	30,211,850	30,211,850	10,948,376	36.24%
		14,916,911	14,916,911	5,162,000	34.61%
Federal	(Ingreso por venta de bienes y servicios)	2,842,395	2,842,395	1,269,005	44.65%
Recursos Propios	Interés financiero, otros productos + otros		24,945	24,945	100.00%
Recursos Bancarios	(Participaciones y aportaciones)		0	0	
Otros ingresos					
		<b>47,971,156</b>	<b>47,996,101</b>	<b>17,404,326</b>	<b>36.26%</b>

**10) Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.**

No aplica.

**11) Calificaciones otorgadas.**

No aplica, no existen créditos.

**12) Proceso de mejora.**

**Principales reglas de control interno**

- .. Revisión de los documentos comprobatorios
- .. Las cuentas bancarias y firmas están registradas en firma mancomunada
- .. Control de las requisiciones de compra para adquisición de materiales y servicios
- .. Se realizan arqueos al fondo rotatorio trimestralmente
- .. Bitácoras de consumo de combustible y uso de vehículos oficiales
- .. Control de correspondencia recibida
- .. Registro de ingresos y egresos
- .. Control de activo fijo

**13) Información por segmentos.**

No aplica.

**14) Eventos posteriores al cierre.**

No aplica.

**15) Partes relacionadas.**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

**16) Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) Notas al Estado de Actividades**

	2024	2023	VARIACIÓN	
<b>Ingresos de la Gestión:</b>	<b>1,293,950</b>	<b>1,253,713</b>	<b>660,610.50</b>	
Productos de Tipo Corriente <sup>1</sup>	24,945	20,125	4,820.35	Rendimientos financieros
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,269,005	1,233,588	35,416.85	Ingreso por aportaciones, constancias, credit
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>16,110,376</b>	<b>10,015,252</b>	<b>6,095,124</b>	
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	16,110,376	10,015,252	6,095,124	Subsidios estatales y federales
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	-	
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>17,404,326</b>	<b>11,268,965</b>	<b>6,755,735</b>	
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>12,943,710</b>	<b>11,163,649</b>	<b>1,780,061</b>	
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>11,559,551</b>	<b>11,162,774</b>	<b>396,777</b>	
Servicios Personales	10,431,818	9,839,720	592,098	Devengado en el capítulo 1000, nómina
Materiales y Suministros	167,107	286,980	- 119,873	Devengado en el capítulo 2000, materiales y s
Servicios Generales	960,626	1,036,074	- 75,448	Devengado en el capítulo 3000, servicios gen

<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>12,390</b>	<b>875</b>	<b>11,515</b>	
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	
Ayudas Sociales	12,390	875	11,515	Devengado en el capítulo 4000, arbitrajes, cuota anual SUTUS (sindicato UNSERRA)
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,371,768</b>	<b>-</b>	<b>1,371,768</b>	
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,371,768	-	1,371,768	Dep'n activo fijo
<b>Total de Gastos y otras pérdidas</b>	<b>12,943,710</b>	<b>11,163,649</b>	<b>1,780,061</b>	

**Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** 4,460,616 105,316

Servicios personales

Esta cuenta representa el 90.24% del total de gastos dentro del presupuesto 2025, incluidos los remanentes de productos etiquetados, excluyendo la partida de "ayudas sociales" y "Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones "

**I) Notas al Estado de Situación Financiera**

(PESOS)

**Efectivo y Equivalentes**

Dentro de las cuentas que integran el saldo de Bancos se cuenta con recursos otorgados por el Gobierno Estatal para cubrir nómina, también se depositan en una cuenta bancaria Federal por subsidios del Gobierno Federal para apoyo en gasto corriente y pago de impuestos en el funcionamiento de la Universidad de la Sierra, una cuenta con Recursos Propios de la Universidad destinados para el pago corriente, diferentes cuentas bancarias donde se administran recursos etiquetados.

Nombre del banco	N° cuenta	Nombre contable	2025	2024	VARIACIÓN
Santander Cta.	51908183843	Estatal	-	1,413,490.96	- 1,413,490.96
Santander Cta.	51908243936	Recursos propios	1,500,088.70	705,327.48	794,761.22
Santander Cta.	65503001809	PRODEP	74,191.17	74,191.17	-
Santander Cta.	65503832343	CONAFOR (invernadero)	20,988.69	25,588.69	-( 4,600.00)
Santander Cta.	18000248897	Federal 2023	-	-	-
Santander Cta.	22000842385	Carrera en línea	-	-	-
Santander Cta.	18000279280	Federal 2024	-	1,659,013.99	- 1,659,013.99
Santander Cta.	22000929070	Estatal 2025	2,053,950.19	-	2,053,950.19
Santander Cta.	22000929036	Federal 2025	4,417,347.83	-	4,417,347.83
			<b>8,066,566.58</b>	<b>3,877,612.29</b>	<b>( 4,188,954.29)</b>

En el ETCA-I-01 Estado de Situación Financiera, en el rubro de Cuentas por pagar a Corto Plazo\* por la cantidad de: \$1,232,854.46 para el ejercicio 2025 a mar2025, se integran:

	2025	2024
Teléfonos de México TELMEX, S.A.B de C.V		48,446.98
Gasolinera Moreno Terán, S.A de C.V	1.00	1.00
CFE Suministrador de servicios básicos	0.60	0.60
Imelda Montañó Aguilar		300.00
Impuesto del 3% sobre nómina		196,784.00
Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo (Pagos de menos a empleados)	636.60	636.60
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	1,232,211.26	412,889.57
Otras cuentas por pagar a corto plazo (pago de menos a 1 empleado por nómina)	5.00	5.00
<b>TOTAL:</b>	<b>1,232,854.46</b>	<b>659,063.75</b>

**Derechos a recibir efectivo y equivalentes**

Las partidas que integran este rubro al 31 dic2024 y 31 ene2025 son las siguientes:

Nombre contable	2025	2024	VARIACIÓN
<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>41,173.65</b>	<b>17,383.97</b>	<b>( 23,789.68)</b>
Deudores externos		\$338.68	
Funcionarios y empleados		\$40,834.97	
Alumnos		-	
	<b>41,173.65</b>	<b>17,383.97</b>	<b>( 23,789.68)</b>
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	
		DEL 2024	

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Las partidas que integran este rubro al 31 oct2024 y 31 dic2023 son las siguientes:

Nombre contable	2025	2024	VARIACIÓN
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,488,331.30	53,488,331.30	-
Bienes Muebles	57,180,395.93	47,876,301.88	9,304,094.05
Activos Intangibles	472,005.85	472,005.85	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	20,011,933.67	18,640,165.33	1,371,768.34
Activos Diferidos	82,330.56	82,330.56	-
	<b>91,211,129.97</b>	<b>83,278,804.26</b>	

12000-00000	ACTIVO NO CIRCULANTE	Egreso Pagado
124	BIENES MUEBLES	9,304,094.05
1241	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	721,750.02
1241-01	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTARÍA	721,750.02
1241-01-00022	Aires acondicionados minisplit refrigeradores, enfriadores, calentón	721,750.02
1.2.4.1.3	Equipo de cómputo y tecnologías de la información (51501)	8,582,344.03
12413-00001	Computadoras	637,853.84
12413-00002	Impresoras	7,711,685.15
12411-00017	No brakes	\$232,805.04

Método de depreciación y tasa aplicadas La depreciación se calcula con base en los valores históricos de los activos, por el método de línea recta y aplicando las siguientes tasas anuales:

**DEPRECIACIÓN**  
La depreciación del ejercicio asciende a \$ 2,910,594.26

	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	ACUMULADA
1261-58301	DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	98,513.31
	Edificio # 6 CENTRO DE COMPUTO	7,442,937.28
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	1,248,180.04
1263-51101	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	82,894.42
1263-51201	MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	92.31
1263-51501	Dep 'n equipo de cómputo y tecnologías de la información	896,337.66
1263-51902	MOBILIARIO Y EQUIPO PARA ESCUELAS, LABORATORIOS Y TALLERES	226,626.69
1263-51901	Dep 'n mobiliario y equipo (Otros mobiliarios y equipo de administración)	676.41
1263-52101	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3,026.34
1263-52201	APARATOS DEPORTIVOS	0.00
1263-52301	CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	3,665.91
1263-52901	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,200.60
1263-53101	EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	701.82
1263-54101	AUTOMOVILES Y EQUIPO TERRESTRE	0.00
1263-56201	Dep 'n maquinaria y equipo Industrial	1,125.51
1263-56601	EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNICACION	511.86
1263-56601	EQUIPOS DE GENERACION ELECTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRICOS	29,520.06

1263-56701	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTAS	810.81	17,356.74
1263-56901	Dep'n equipo (Otros Equipos)	989.64	27,908.75
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	<b>25,074.99</b>	<b>421,855.78</b>
1265-59101	SOFTWARE	25,074.99	421,855.78
GRAN TOTAL:		<b>1,371,768.34</b>	<b>20,011,933.67</b>

Los Activos diferidos representan depósitos en garantía a favor de la Universidad otorgados a Comisión Federal de Electricidad por un importe de **82,330.56**

**Cuentas por pagar a corto plazo**

Nombre contable		2025	2024
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		1,256,580.42	682,789.71
	Vencimiento a 90 días		
	Vencimiento mayor a 90 días		
2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1.60	\$245,532.58
2115	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	636.60	\$636.60
2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,232,211.26	412,889.57
2117-00001	ISPT (SP)	200,053.69	\$407,124.31
2117-00002	ISSSTESON	1,024,110.81	\$5,726.88
2117-00003	CRÉDITO DE FOVISSSTESON	0.00	-
2117-00004	CUOTA SINDICAL	0.00	-
2117-00005	FONACOT	7,748.96	\$0.08
2117-00008	SUBSIDIO AL EMPLEO	0.00	-
2117-00009	10% RETENCION HONORARIOS	0.00	-
2117-00012	1.25% RETENCION HONORARIOS	297.80	\$38.30
	<b>TOTAL</b>	<b>1,232,211.26</b>	<b>412,889.57</b>
2119	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	5.00	5.00
2120	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	23,225.96	23,225.96
2190	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	500.00	500.00
	<b>TOTAL</b>	<b>1,256,580.42</b>	<b>682,789.71</b>

De los **26,383.96** corresponde: **23,225.96** de un dinero que está en litigio ya que el mestro falleció y el juez determinará a quien corresponde el dinero y se entregará, el resto: **3,158.00** corresponden pago en exceso a estudiantes

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Los 9,304,094.05, son unas aportaciones del ISIE que son através del FAM (programa federal)

**IV) Notas al Estado de flujo de efectivo**

Se hicieron rectificaciones a resultados de ejercicios anteriores por: **-\$2,193,431.49**

Reintegros a TESOFE y al Estado, reclasificación funcionarios



**UNIVERSIDAD DE LA SIERRA**  
**ESTADO DE SONORA**  
Auxiliares de Cuentas del 01/ene./2025 al 31/mar./2025  
Con saldo y/o movimientos. (De la cuenta: 3251-01-00001 a la 3252-01-00001)



Cuenta	Nombre de la Cuenta	Poliza	Fecha	Beneficiario	No. Factura	Cheque/Folio	Concepto	Saldo Inicial	Movimientos del Periodo		
									Cargos	Abonos	Saldos
3251-01-00001	Cambios por políticas contables							-\$6,796,591.27	\$2,195,338.29	\$653.80	-\$8,991,275.76
D00019 02/01/2025	RECLASIFICACION deudores funcionarios, seguro de vida 2024 (RECLASIFICACION)							\$0.00	\$653.80	\$653.80	-\$6,795,937.47
E00001 27/01/2025	Tesorería de la Federación							\$310,806.42	\$0.00	\$0.00	-\$7,106,743.89
E00002 27/01/2025	Tesorería de la Federación							\$1,401,130.08	\$0.00	\$0.00	-\$5,507,873.97
E00003 29/01/2025	Tesorería de la Federación							\$404,293.00	\$0.00	\$0.00	-\$5,912,126.97
D00037 20/03/2025	DIFERENCIAS PENDIENTES DE PAGO DE ISSSTESON-UNISIERRA DE 2023 AL							\$26,572.79	\$0.00	\$0.00	-\$8,938,699.76
E00034 24/03/2025	TESOFE							\$52,576.00	\$0.00	\$0.00	-\$8,991,275.76
3252	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES							-\$248,230.69	\$0.00	\$1,253.00	-\$246,977.69
3252-01	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES							-\$248,230.69	\$0.00	\$1,253.00	-\$246,977.69
3252-01-00001	Cambio por errores contables							-\$248,230.69	\$0.00	\$1,253.00	-\$246,977.69
D00028 27/02/2025	RECLASIFICACION recargos en el pago del impuesto del 3% correspondiente a er							\$0.00	\$1,253.00	\$1,253.00	-\$246,977.69
<b>Total :</b>								<b>-7,044,821.96</b>	<b>2,195,338.29</b>	<b>1,906.80</b>	<b>-9,238,253.45</b>
								2,195,338.29	1,906.80	-	<b>2,193,431.49</b>

**Efectivo y equivalentes**

7. El análisis de los saldos inicial y final que figuran Estado de Flujo de Efectivo es como sigue:

	2024	2023
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>	<b>17,404,326.16</b>	<b>11,268,964.89</b>
Origen	24,945	20,125
Productos de tipo corriente	1,269,005	1,233,588
Ingresos por venta de bienes y servicios	16,110,376	10,015,252
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas		
<b>Aplicación</b>	<b>13,765,372.90</b>	<b>11,069,216.14</b>
Servicios personales	10,431,818	9,839,720
Materiales y suministros	167,107	185,579
Servicios generales	960,626	1,036,074
Ayudas sociales	12,390	875
Otras aplicaciones de operación	2,193,431	6,968
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de gestión</b>	<b>3,638,953.26</b>	<b>199,748.75</b> Ahorro/desahorro
Origen	0.00	0.00
Aplicación	0.00	<b>35,756.00</b>
Bienes muebles	0.00	35,756 Adquisición de activo fijo
Otras aplicaciones de inversión		0 Adquisición de activo intangible
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>-</b>	<b>-35,756.00</b>
<b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento</b>	<b>23,789.68</b>	<b>-64,517.19</b>
Origen	23,790	-64,517 Variación año anterior
Otros orígenes de financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>573,790.71</b>	<b>-886,767.63</b>
Otras aplicaciones de financiamiento	573,791	-886,768 Variación año anterior
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>	<b>-550,001.03</b>	<b>822,250.44</b>
<b>Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>4,188,954.29</b>	<b>986,243.20</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio*</b>	<b>2,556,347.58</b>	<b>2,556,347.58</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>8,066,566.58</b>	<b>3,542,590.78</b>
	<b>Efectivo al final de mar2025</b>	

**V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como de los Egresos Presupuestarios y Gastos Contables**

<b>Ingresos Presupuestales</b>	<b>17,404,326</b>
(+) Ingresos contables no Presupuestales	0
(-) Ingresos presupuestales no contables	0
<b>Total ingresos contables</b>	<b>17,404,326</b>
<b>Egresos Presupuestales</b>	<b>11,571,941</b>
(-) Egresos presupuestales no contables	0
(+) Egresos contables no Presupuestales	1,371,768
<b>Total egresos contables</b>	<b>12,943,710</b>

Compras activo circulante  
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones

**b) NOTAS DE MEMORIA (cuentas de orden)**

Existen Cuatro automoviles que se encuentran en comodato:

Autobus escolar Internacional 1998 (USA)	269,000.00
Camioneta Chevrolet 2002 Tipo Sonora	320,000.00
Pick up nissan 1999	129,899.99
Autobus Internacional	1.00

Se menciona en el Informe de Pasivos Contingentes (I-11)

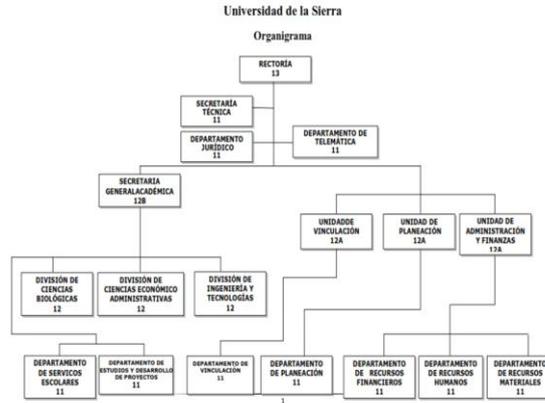
**Informe sobre Pasivos Contingentes**

**I-08**

DATOS DE DEMANDAS LABORALES CONTRA UNIVERSIDAD DE LA SIERRA.							
Fecha de interposición de la demanda laboral	Número de trabajadores	Concepto de prestaciones reclamadas	Importe global de prestaciones reclamadas	Etapas del procedimiento	Autoridad que conoce del juicio	Sentido en que puede concluir el juicio	
5/octubre/2015 Actor - Giovanna Ivonne Monge Araza	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización. Salarios caídos octubre del 2015. Pago de aguinaldos, ISSSTESON, prima vacacional.	Prestaciones reclamadas al 15 octubre de 2015 \$300,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad ya sea reinstalar o bien Indemnizar.	
Actor - Kristian Ernesto Quijada Olivares	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización. Salarios caídos noviembre del 2019. Pago de aguinaldos, ISSSTESON, prima vacacional.	Prestaciones reclamadas al 30 noviembre de 2019 \$300,000.00		Tribunal de lo contencioso administrativo del Estado de Sonora	Condenatorio, obligando a la Universidad el pago a ISSSTESON.	
28/febrero/2022 Actor - Abraham Espinoza Navarro	Uno	La Reinstalación.	Prestaciones reclamadas al 28 febrero de 2022 \$180,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Pago indemnización	
28/febrero/2022 Actor - Reyna Edna Chía Enriquez	Uno	La Reinstalación.	Prestaciones reclamadas al 28 febrero de 2022 \$180,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Pago indemnización	
14 marzo/2023 Actor - Rosario Lizzeth Leyva	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Contestación de demanda	Tribunal Administrativo	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización	
30/marzo/2023 Efraín Guadalupe Enriquez Terán	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Contestación de demanda	Tribunal Administrativo	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización	
30/ marzo/2023 Enrique Susarrey Osuna	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Se declara incompetencia ante la Junta de Conciliación y arbitraje	Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización	
18/abril/2023 Francisco Javier	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Señala fecha para audiencia 3/05/2023	Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización	
25/ abril/2023 Ana Dalia Moreno Gil y Carlos Eduardo Urias Lucero	Dos	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Señala fecha para audiencia 19/05/2023	Junta Federal de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización	
5/sep/2023 Roy Ruiz Arvizu	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Señala fecha para audiencia	Junta Especial N° 1 Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sonora	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización	

**Cuentas de orden presupuestarias**

	148,820,342.99	148,820,342.99
	Cargo	Abono
LEY DE INGRESOS	70,420,673.02	70,420,673.02
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	46,303,478.76	0.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	12,058,597.13	46,303,478.76
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	0.00
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	12,058,597.13	12,058,597.13
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	0.00	12,058,597.13
PRESUPUESTO DE EGRESOS	78,399,669.97	78,399,669.97
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	47,971,155.76
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	47,996,744.45	7,606,793.63
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	25,588.69
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	7,606,793.63	7,598,910.63
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	7,598,910.63	7,598,610.63
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	7,598,610.63	7,598,610.63
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	7,598,610.63	0.00



**Nota:** Se encuentra vacante la Unidad de Vinculación, asimismo la Jefatura del Departamento de Vinculación y únicamente está la Coordinación de Vinculación, la jefatura del departamento de telemática se encuentra vacante, cubriéndola una coordinación

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

  
 CP. Ramón Cordero Montañero Figueroa  
 Jefe del departamento de recursos

  
 L.A.P. Celia Durazo Montañero  
 Jefe de la unidad de administración y finanzas

  
 Dr. Juan Carlos Avilés Miranda  
 Rector